

Zpráva k výsledkům hospodaření Skupiny ČEZ za I. čtvrtletí 2026

Neauditované konsolidované výsledky
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

14. května 2026



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

Celkové finanční výsledky



(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Provozní výnosy	93,4	85,0	-8,4	-9%
EBITDA	43,0	35,3	-7,7	-18%
Zisk před zdaněním	25,5	18,5	-7,0	-27%
Čistý zisk	12,8	14,5	+1,6	+13%
Čistý zisk očištěný*	12,7	13,5	+0,8	+6%
Provozní cash flow	32,7	48,0	+15,3	+47%
CAPEX	6,9	15,7	+8,9	+130%

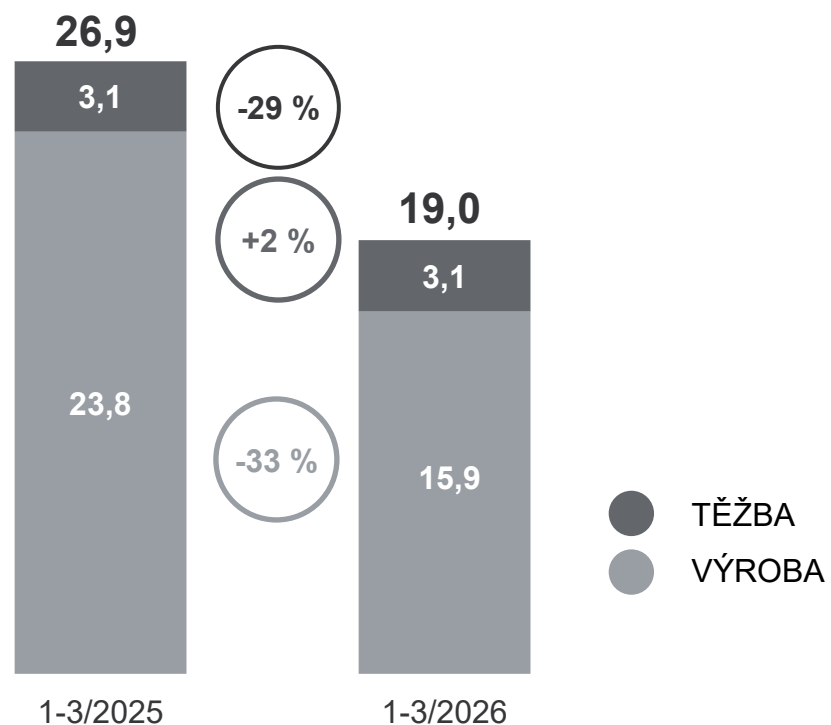
(mld. Kč)	k 31. 3. 2025	k 31. 3. 2026	Rozdíl	%
Čistý dluh	183,0	206,7	+23,7	+13%

* Čistý zisk očištěný = Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku upravený zejména o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením daného období (jedná se především o tvorbu a zúčtování opravných položek k dlouhodobým aktivům)

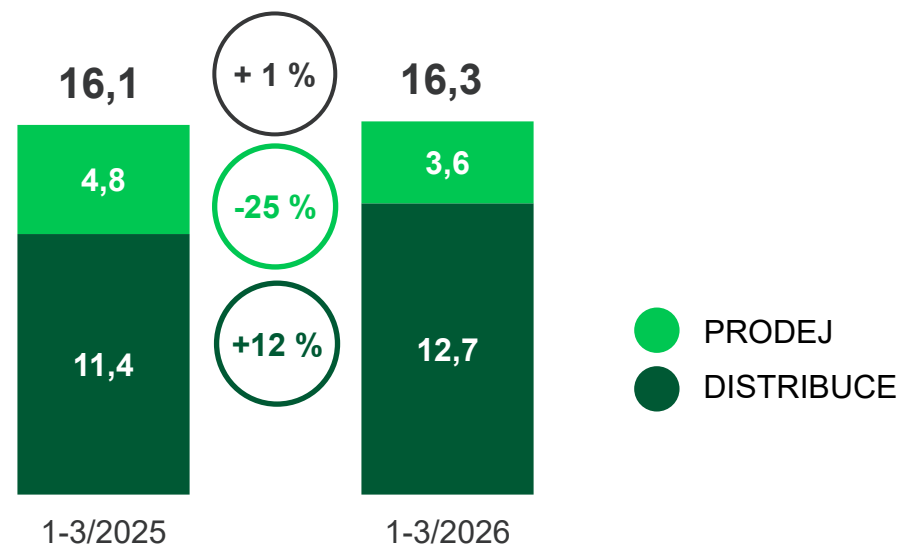
EBITDA – příspěvek jednotlivých segmentů



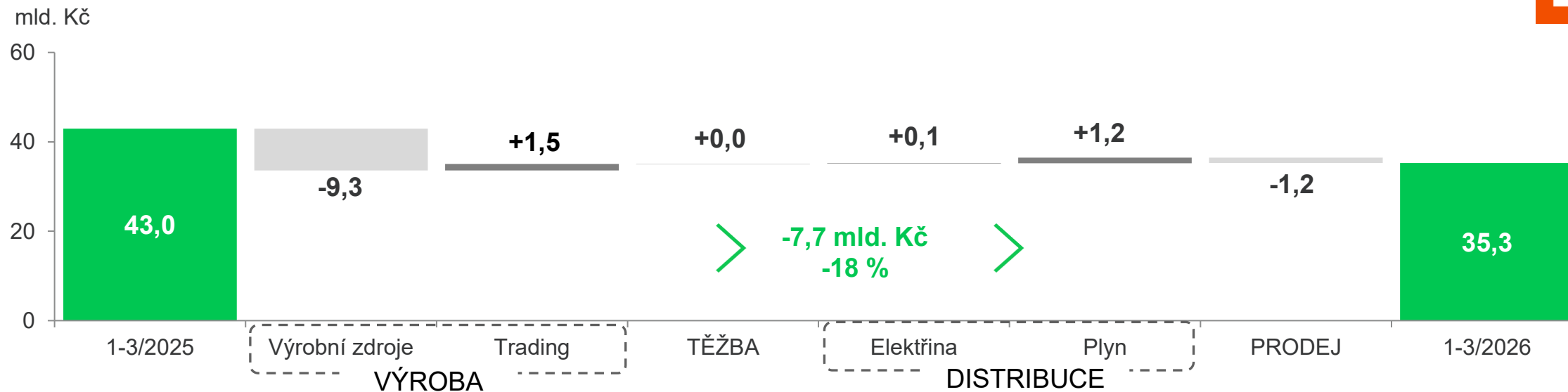
EBITDA, segment VÝROBA a TĚŽBA
(mld. Kč)



EBITDA, segment DISTRIBUCE a PRODEJ
(mld. Kč)



Hlavní příčiny meziroční změny EBITDA



Segment VÝROBA – Výrobní zdroje (-9,3 mld. Kč)

- Vliv realizačních cen elektřiny, pořizovacích cen emisních povolenek a plynu a zajištění kurzu na výrobu v ČR (-7,9 mld. Kč)
- Vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek jaderných zdrojů (-1,1 mld. Kč)

Segment VÝROBA – Trading (+1,5 mld. Kč)

- Obchodní prop marže (+0,4 mld. Kč)
- Dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období (+1,1 mld. Kč)

Segment DISTRIBUCE – Plyn (+1,2 mld. Kč)

- Vliv akvizice Gas Distribution (+0,4 mld. Kč), vyšší povolené výnosy GasNet (+0,7 mld. Kč) z důvodu vyšších investic a zvýšení WACC

Segment PRODEJ (-1,2 mld. Kč) – nižší marže z prodeje komodit ČEZ Prodej (-0,6 mld. Kč) a ČEZ ESCO (-0,4 mld. Kč)

Hlavní příčiny meziroční změny Čistého zisku



(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
EBITDA	43,0	35,3	-7,7	-18%
Odpisy	-14,5	-13,4	+1,0	+7%
Opravné položky k majetku*	0,0	0,0	-0,0	-68%
Ostatní náklady a výnosy	-3,1	-3,4	-0,3	-10%
Úrokové náklady a výnosy	-1,2	-1,2	-0,0	-1%
Nákladové úroky z rezerv	-1,9	-2,3	-0,3	-17%
Ostatní	0,1	0,1	+0,0	+32%
Daň z příjmů	-12,6	-4,0	+8,6	+68%
Čistý zisk	12,8	14,5	+1,6	+13%
Čistý zisk očištěný	12,7	13,5	+0,8	+6%

Úpravy čistého zisku

Čistý zisk za období 1-3/2026 očištěn zejména o zisk po zdanění přiřaditelný na nekontrolní podíly (+0,9 mld. Kč)

Odpisy (+1,0 mld. Kč)

- Nižší odpisy uhelných aktiv (+0,9 mld. Kč) v důsledku zrychlení odpisů od října 2024 (tzv. metoda sum-of-years' digits)
- Nižší odpisy skupiny GasNet (+0,3 mld. Kč)
- Vyšší odpisy ČEZ Distribuce (-0,2 mld. Kč)

Ostatní náklady a výnosy (-0,3 mld. Kč)

- Zisk z prodeje polských uhelných společností v roce 2025 (-0,9 mld. Kč)
- Ostatní vlivy (+0,6 mld. Kč) zejména kurzové zisky a finanční deriváty

Daň z příjmů (+8,6 mld. Kč)

- Nižší daň především vlivem ukončení zdanění neočekávaných zisků

* Včetně zisku/ztráty z prodeje majetku, odpisů zastavených investičních projektů a goodwillu

Celkové provozní výsledky



		1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Výroba elektřiny	TWh	14,4	13,8	-0,6	-4%
z toho v ČR	TWh	14,1	13,7	-0,4	-3%
Prodej tepla	TWh	2,4	2,2	-0,2	-8%
z toho v ČR	TWh	2,1	2,1	+0,1	+4%
Prodej elektřiny*	TWh	6,2	6,0	-0,1	-2%
z toho v ČR	TWh	5,4	5,4	-0,1	-1%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	2,6	2,7	+0,1	+3%
Prodej plynu*	TWh	4,3	4,6	+0,3	+8%
z toho Retail zákazníci ČEZ Prodej	TWh	2,1	2,4	+0,2	+12%
Distribuce elektřiny*	TWh	9,7	10,0	+0,3	+3%
Distribuce plynu*	TWh	23,6	25,6	+2,0	+8%
z toho v ČR	TWh	23,5	25,5	+2,0	+8%
Těžba uhlí	mil. tun	4,7	4,7	-0,0	-1%
Emisní intenzita**	t CO ₂ e/MWh	0,28	0,30	+0,0	+5%

* Koncovým zákazníkům

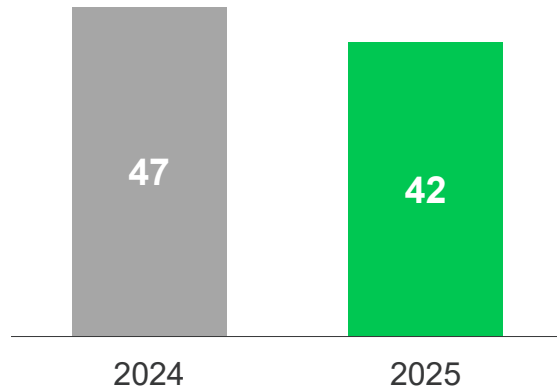
** Odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“.

		k 31. 3. 2025	k 31. 3. 2026	Rozdíl	%
Instalovaný výkon	GW	11,5	11,0	-0,5	-5%
z toho v ČR	GW	11,2	10,7	-0,5	-5%
Fyzický počet zaměstnanců	tis. osob	33,3	33,7	+0,5	+1%
z toho v ČR	tis. osob	27,9	28,1	+0,1	+1%

Představenstvo ČEZ schválilo návrh dividendy 42 Kč na akcii a termín konání řádné valné hromady 1. června 2026



Dividenda na akcii (Kč)*



- Návrh reflektuje platnou dividendovou politiku společnosti (výplatní poměr 60–80 %).
- Návrh odpovídá 80 % konsolidovaného Čistého zisku očištěného za rok 2025.
- Návrh dividendy činí celkem 22,6 mld. Kč (odpovídá bázi všech vydaných akcií).
- Řádná valná hromada společnosti ČEZ, a. s., se bude konat dne 1. června 2026 v Praze.

* Hodnoty na grafu odpovídají dividendám ze zisku uvedeného roku (vypláceny dle rozhodnutí valné hromady o rozdělení zisku v následujícím roce).

Valná hromada společnosti ČEZ bude dne 1. 6. 2026 hlasovat o udělení souhlasu k Optimalizaci vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ



Představenstvo společnosti ČEZ, a. s., na svém zasedání 23. 4. 2026 schválilo návrh Optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ a rozhodlo o jeho předložení ke schválení valné hromadě.

Návrh spočívá v:

- A. převodu zákaznického segmentu Skupiny ČEZ do společnosti, která bude ovládána společností ČEZ, a. s. (dceřiná společnost pro zákaznický segment, dále též DSZS), a**
- B. možném prodeji menšinového podílu v DSZS a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu Skupiny ČEZ**

Zákaznický segment Skupiny ČEZ zahrnuje primárně:

- distribuci elektřiny a zemního plynu (společnost ČEZ Distribuce, a. s., a podíl ve skupině GasNet)
- prodej elektřiny a zemního plynu koncovým zákazníkům (společnost ČEZ Prodej, a.s.)
- obchodování s elektřinou a zemním plynem (trading společnosti ČEZ, a. s., a společnost CEZ Hungary Ltd.)
- služby v oblasti inteligentního využívání energie (skupiny ČEZ ESCO, Elevion a ČEZ Invest Slovensko)
- telekomunikační služby (skupina Telco Pro Services)

Návrh představenstva je vyústěním strategického směřování schváleného akcionáři na valné hromadě dne 28. 6. 2022 v rámci koncepce podnikatelské činnosti Skupiny ČEZ. Ta předvídá diferenciaci zaměřením na výrobní a zákaznickou oblast se souvisejícím přeskupením a optimalizací vlastnické struktury aktiv Skupiny ČEZ a jejich řízení.

DSZS = pracovní název pro dceřinou společnost pro zákaznický segment

A. Převod zákaznického segmentu Skupiny ČEZ do DSZS



Představenstvo rozhodne:

- zda bude zákaznický segment převeden do DSZS v rámci jedné či více transakcí a v jaké formě, rozsahu a s jakým načasováním k převodu dojde
- zda a v jakém rozsahu bude do DSZS převeden finanční dluh společnosti ČEZ, a. s., pokud k tomu budou splněny podmínky (např. získány vyžadované souhlasy věřitelů)

Očekávané benefity

- **Zvýšení hodnoty** – oddělení stabilní, regulované a zákaznický orientované činnosti od výrobních činností má potenciál umožnit oslovení širšího okruhu bank a investorů
- **Zlepšení efektivity a řízení** – posílení transparentnosti a cílenější řízení jednotlivých segmentů
- **Zvýšení flexibility financování** – efektivnější alokace kapitálu a příznivější podmínky financování

Realizace převodu zákaznického segmentu do DSZS se předpokládá do konce prvního čtvrtletí 2027.

DSZS = pracovní název pro dceřinou společnost pro zákaznický segment

B. Možný prodej menšinového podílu v DSZS a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu



V případě prodeje představenstvo rozhodne o jeho formě (zda půjde o veřejnou nabídku akcií s možným přijetím k obchodování na burzovním trhu, přímý prodej, jejich kombinaci či jinou strukturu) a určí, jaké podíly se budou prodávat, o jaké velikosti a v jakém časovém horizontu. Při rozhodnutí budou zohledněny tržní podmínky, investiční příležitosti a další relevantní okolnosti.

Návrh je koncipován tak, aby si Skupina ČEZ ponechala alespoň 51% podíl v DSZS a jednotlivých strategických segmentech (ČEZ Distribuce, skupina GasNet, ČEZ Prodej, Trading, ČEZ ESCO)

Očekávané benefity

Zvýšení hodnoty – DSZS může být atraktivním aktivem mimo jiné pro investory zaměřené na regulovaná aktiva s nižším rizikem, tento krok může přispět k realizaci potenciálu jeho přidané hodnoty a podpořit výnosy pro akcionáře ČEZ

Připravenost a flexibilita & Optimalizace finanční pozice:

- tento krok umožní ČEZ realizovat kapitálově náročný investiční program a zachovat si přitom připravenost a možnost pružně reagovat na nové příležitosti a rizika, a to i s ohledem na nejistotu budoucího globálního vývoje nejenom na energetických trzích.
- nelze navíc odhlédnout ani od záměru ČR coby 69,8% akcionáře prosadit výkup akcií menšinových akcionářů ČEZ, a. s., z finančních prostředků Skupiny ČEZ. Pro tyto případy schválení Optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ valnou hromadou vytvoří prostor k optimalizaci finanční pozice Skupiny ČEZ.

ČEZ podepsal memorandum s českým státem a smlouvu s Rolls-Royce SMR k výstavbě malého modulárního reaktoru



ČEZ podepsal 24. dubna dva významné dokumenty, které posouvají projekt prvního malého modulárního reaktoru (SMR) v Temelíně do další fáze.

Memorandum o porozumění s českým státem

S českým státem, který zastupuje Ministerstvo průmyslu a obchodu, podepsala společnost ČEZ memorandum k programu SMR v České republice. Na základě tohoto memoranda vznikne pracovní skupina, která bude řešit mimo jiné investorský model, zdroje financování, nastavení procesu notifikace ze strany Evropské komise a také další pokračování mezivládní spolupráce mezi ČR a Velkou Británií. Členové skupiny budou pracovat také na regulatorní a legislativní podpoře a přípravě podmínek pro výstavbu SMR v Česku.

Smlouva o provedení přípravných prací s Rolls-Royce SMR

ČEZ podepsal se svým britským partnerem, společností Rolls-Royce SMR, takzvaný Early Works Contract (EWC). Díky kontraktu je možné zahájit zpracování dokumentace a podkladů pro licenční a povolovací procesy na stavbu prvního malého modulárního reaktoru v Temelíně.

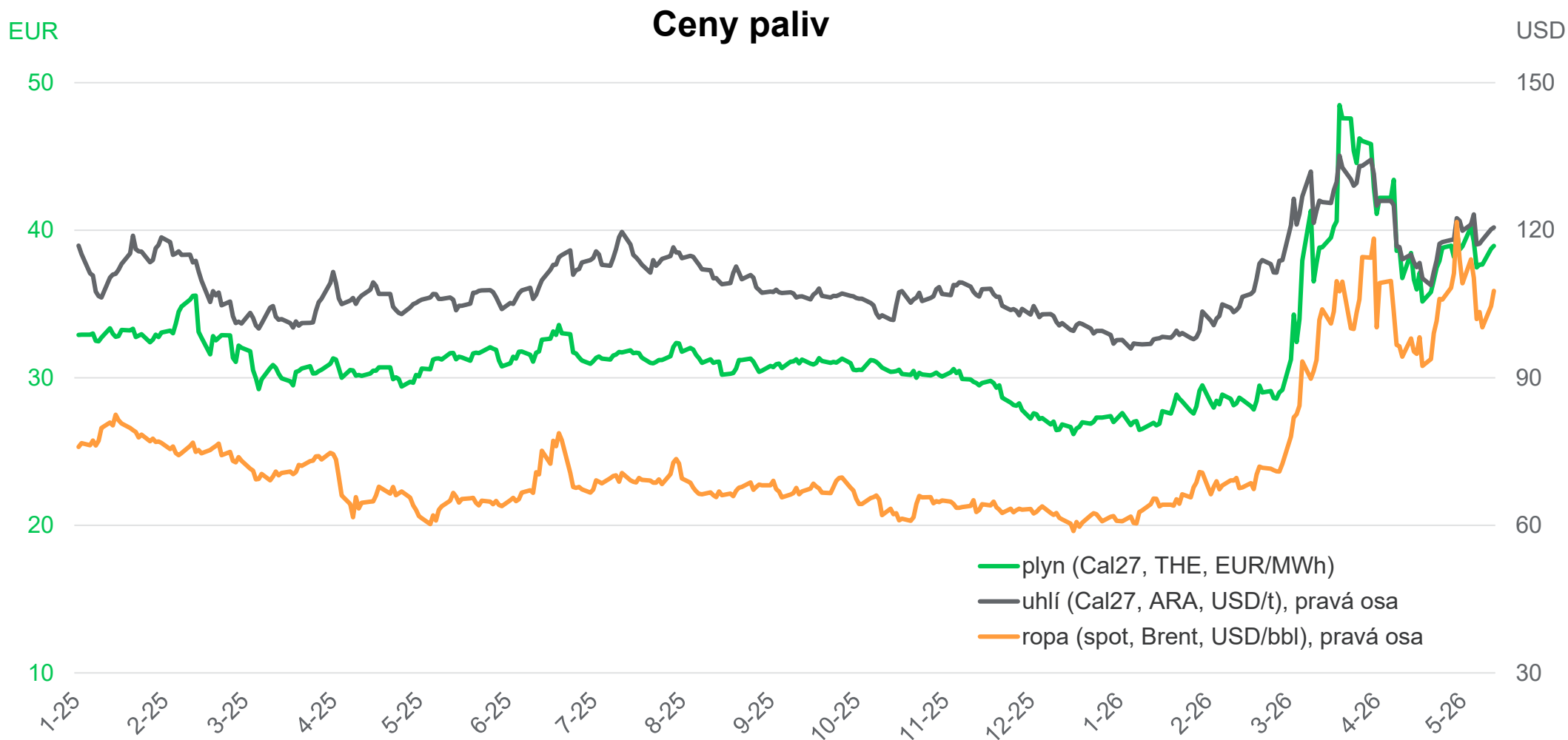
Jedná se o inženýrský kontrakt a nejsou v něm zahrnuty žádné dodávky zařízení. Nejde tedy o investiční rozhodnutí ani o zahájení výstavby. Přípravné práce budou zahrnovat dokumentaci pro posouzení vlivů na životní prostředí, podklady pro jaderná a stavební povolovací řízení i související projektové práce přímo v Temelíně.

Spolupráce ČEZ a Rolls-Royce SMR

ČEZ uzavřel strategické partnerství s Rolls-Royce SMR v roce 2024. Díky němu se přímo podílí na vývoji a přípravě technologie malých modulárních reaktorů. ČEZ se stal významným minoritním akcionářem britské společnosti, získal v ní přibližně 20% podíl. Je tak strategickým investorem s významnými právy ve společnosti.

Podpis dokumentů v České republice navazuje na úspěch Rolls-Royce SMR na domácí půdě. Ve Velké Británii postaví první tři malé modulární reaktory v tradiční jaderné lokalitě Wylfa na ostrově Anglesey v severním Walesu.

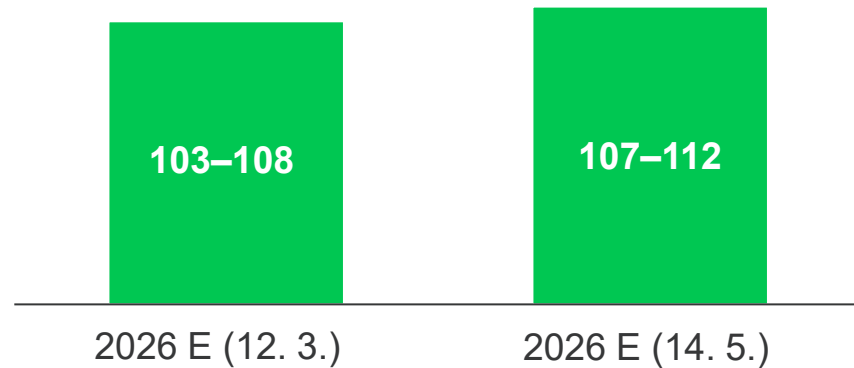
Ceny energetických komodit reflektují krizi v Perském zálivu



Navyšujeme výhled hospodaření na celý rok 2026: EBITDA 107–112 mld. Kč, Čistý zisk očištěný 30–34 mld. Kč



EBITDA (mld. Kč)



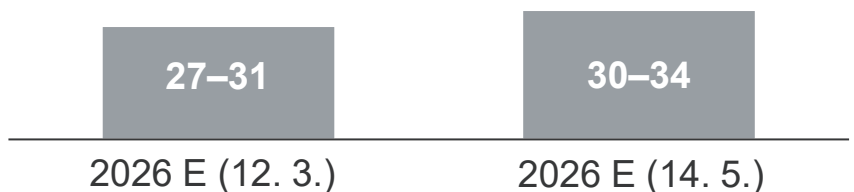
Hlavní změny oproti výhledu z 12. 3. 2026

- + Krize v Hormuzském průlivu a vývoj tržních cen s dopady na:
 - vyšší realizační ceny vyrobené elektřiny
 - vyšší nasazení uhelných zdrojů
 - vyšší objem těžby uhlí
- + Vyšší EBITDA segmentu Distribuce

Vybrané předpoklady aktuální predikce v ČR

- Celková dodávka elektřiny z výroby 44 až 46 TWh
- Průměrná realizační cena vyrobené elektřiny 104 až 108 EUR/MWh
- Průměrná pořizovací cena emisních povolenek 76 až 78 EUR/t

Čistý zisk očištěný (mld. Kč)



Vybraná rizika a příležitosti predikce

- Disponibilita výrobních zdrojů
- Realizační ceny vyrobené elektřiny
- Zisk z obchodování s komoditami a přecenění derivátů

Agenda



Celkové výsledky a celoroční výhled



Výroba a Těžba

Distribuce a Prodej

EBITDA segmentu VÝROBA a TĚŽBA



(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Bezemisní výrobní zdroje z toho:	19,9	12,2	-7,6	-38%
Jaderné	18,5	11,5	-7,0	-38%
Obnovitelné	1,4	0,7	-0,7	-49%
Emisní výrobní zdroje	2,8	1,1	-1,7	-61%
Trading	1,1	2,6	+1,5	+128%
Segment VÝROBA	23,8	15,9	-7,9	-33%
Segment TĚŽBA	3,1	3,1	+0,0	+2%
VÝROBA a TĚŽBA CELKEM	26,9	19,0	-7,8	-29%

Segment TĚŽBA - meziroční vlivy (+0,0 mld. Kč)

- Vyšší tržby do Skupiny ČEZ vlivem vyšších dodávek (+0,2 mld. Kč)
- Nižší externí tržby vlivem nižších dodávek (-0,2 mld. Kč)

Rozdělení EBITDA segmentu VÝROBA na čtyři dílčí sub-segmenty je pouze indikativní na základě centrálních alokačních předpokladů (zejména rozdělení hrubé marže ČEZ a stálých nákladů centrálních divizí společnosti ČEZ) a zjednodušené konsolidace s ostatními společnostmi. Alokace EBITDA 2025 mezi sub-segmenty je pro srovnatelnost vždy vykázána v souladu s aktuální metodikou pro alokaci EBITDA 2026.

ETE – Elektrárna Temelín, EDU – Elektrárna Dukovany

Segment VÝROBA - meziroční vlivy (-7,9 mld. Kč)

Jaderné zdroje (-7,0 mld. Kč)

- Obchodní vlivy (-5,6 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu
- Provozní vlivy (-1,4 mld. Kč): vliv rozdílných harmonogramů plánovaných odstávek ETE (-2,2 mld. Kč) a EDU (+1,1 mld. Kč), vyšší stálé náklady (-0,3 mld. Kč)

Obnovitelné zdroje (-0,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy v ČR (-0,8 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-0,5 mld. Kč), podpůrné služby a regulační energie (-0,3 mld. Kč)
- Provozní vlivy (+0,1 mld. Kč)

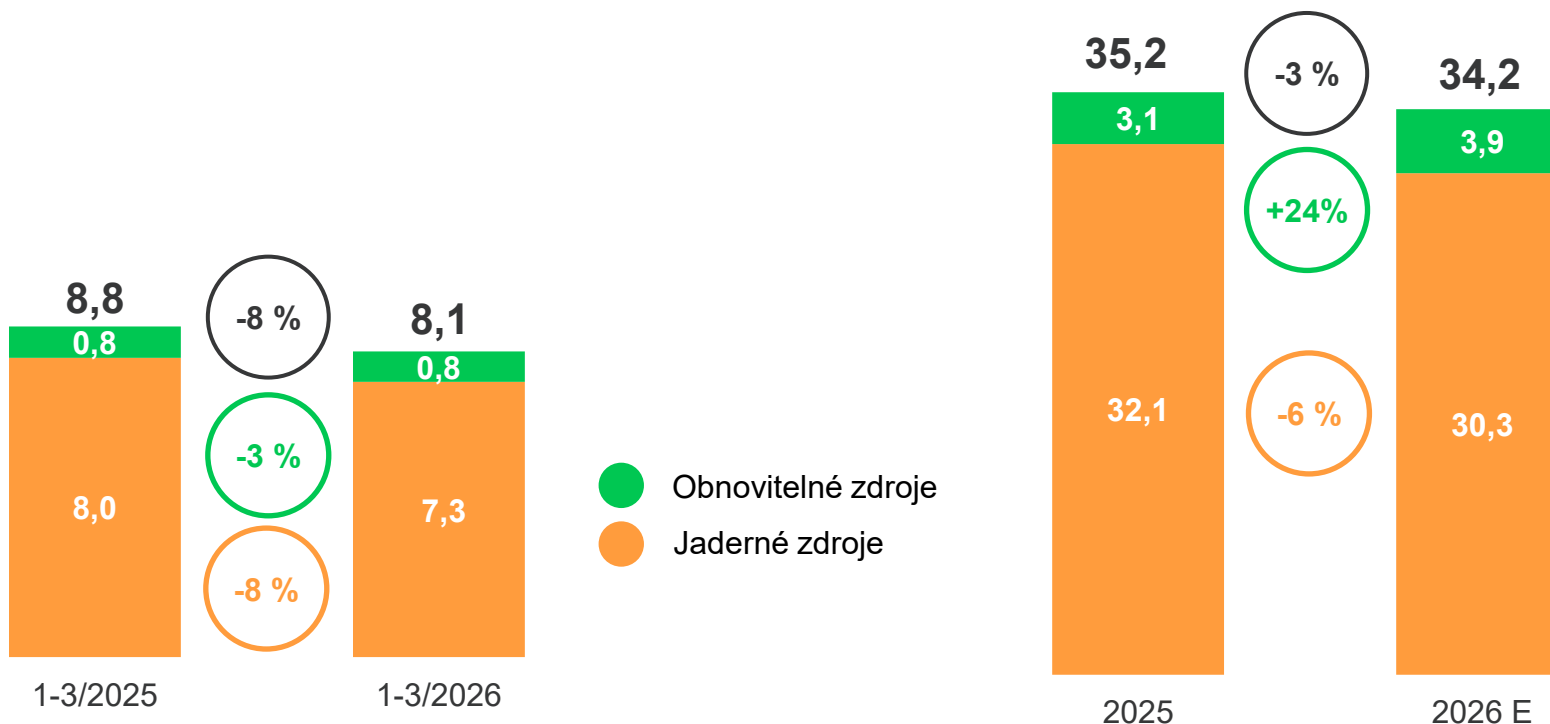
Emisní zdroje (-1,7 mld. Kč)

- Obchodní vlivy ČR (-1,8 mld. Kč): cenové vlivy vč. zajištění kurzu (-1,8 mld. Kč), prodej tepla (+0,1 mld. Kč), ostatní vlivy (-0,1 mld. Kč)
- Provozní vlivy ČR (+0,4 mld. Kč): plánované odstávky a provozní disponibilita (+0,3 mld. Kč), ostatní vlivy (+0,1 mld. Kč)
- Polsko (-0,3 mld. Kč): vliv prodeje aktiv k 6. 2. 2025

Trading (+1,5 mld. Kč)

- Vyšší obchodní prop marže (+0,4 mld. Kč): zisk 0,2 mld. Kč oproti ztrátě 0,2 mld. Kč v I. čtvrtletí 2025
- Ostatní obchodní a vnitroskupinové vlivy (+1,1 mld. Kč), zejména dočasné přecenění derivátových obchodů zajišťujících výrobní a prodejní pozice budoucích období

Výroba z jaderných a obnovitelných zdrojů (TWh)



Obnovitelné zdroje (-0,0 TWh)

Jaderné zdroje (-0,6 TWh)

- Delší plánované odstávky elektrárny Temelín v důsledku prodloužení palivového cyklu (rok 2025 bez odstávky bloku B2)
- + Kratší odstávky elektrárny Dukovany

Obnovitelné zdroje (+0,7 TWh)

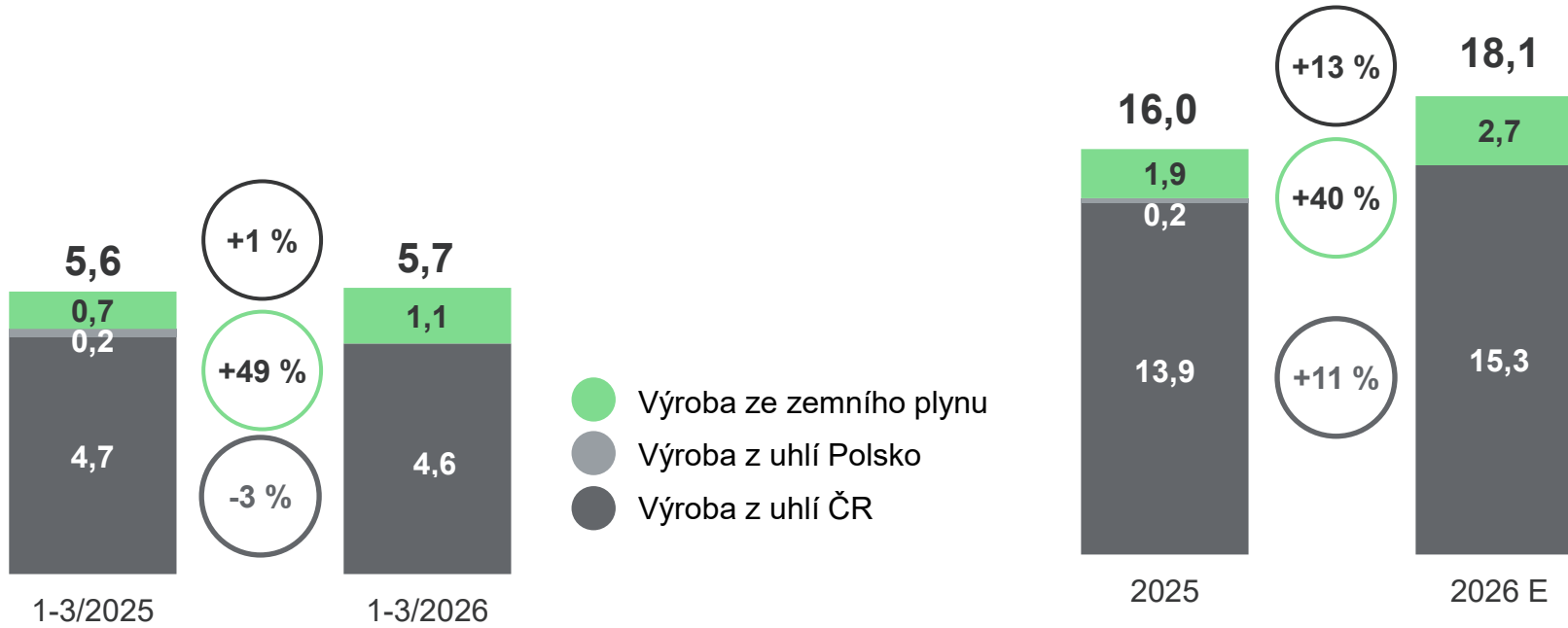
ČR voda (+0,7 TWh)

- + Podprůměrné hydrologické podmínky v roce 2025

Jaderné zdroje (-1,8 TWh)

- Delší plánované odstávky elektrárny Temelín v důsledku aktuální periody palivového cyklu (rok 2025 bez odstávky bloku B2)
- + Vliv aktuální periody palivového cyklu elektrárny Dukovany

Výroba elektřiny z uhlí a zemního plynu (TWh)



Výroba ze zemního plynu (+0,4 TWh)

- + Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady vlivem příznivých tržních cen elektřiny a plynu

Výroba z uhlí v Polsku (-0,2 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (-0,1 TWh)

- Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025
- + Kratší odstávky elektrárny Tušimice 2 a Ledvice 4

Výroba ze zemního plynu (+0,8 TWh)

- + Vyšší výroba v paroplynové elektrárně Počerady zejména vlivem kratší plánované odstávky

Výroba z uhlí v Polsku (-0,2 TWh)

- Prodej polských aktiv k 6. 2. 2025

Výroba z uhlí v ČR (+1,5 TWh)

- + Vyšší nasazení zdrojů reflektující tržní podmínky
- + Kratší odstávky elektrárny Tušimice 2 a Ledvice 4
- Ukončení provozu elektrárny Dětmarovice od 1. 5. 2025

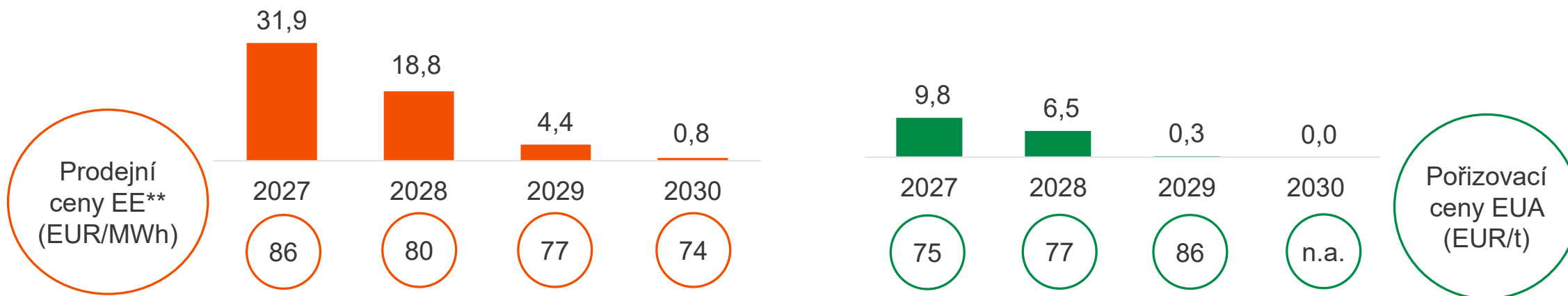
Zajištění tržních rizik výroby elektřiny v ČR na roky 2027-2030



Uzavřené obchodní kontrakty k 31. 3. 2026

Prodaná elektřina v TWh

Kontrahované* emisní povolenky v mil. t



Podíl zajištěné očekávané výroby*** v ČR

2027	2028	2029	2030	Roční očekávané dodávky z výroby elektřiny (100 %) představují 36 až 46 TWh.
~70 %	~44 %	~12 %	~2 %	

* Zahrnuje i emisní povolenky přidělené zdarma v rámci derogace pro výrobu tepla.

** Jedná se o ceny kontraktů s dodávkou v ČR a ceny zajišťovacích DE kontraktů zvýšené o aktuální CZ/DE spread.

*** Jedná se o zajištění tržeb výroby ve společnostech ČEZ a Energotrans.

Agenda



Celkové výsledky a celoroční výhled

Výroba a Těžba



Distribuce a Prodej

EBITDA segmentu DISTRIBUCE



(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Segment Distribuce celkem	11,4	12,7	+1,3	+12%
z toho elektřina	7,1	7,2	+0,1	+1%
z toho korekční faktory z R-2	0,2	-0,7	-0,8	
korekční faktory do R+2	0,3	0,2	-0,0	
z toho plyn	4,3	5,5	+1,2	+29%
z toho korekční faktory z R-2	0,1	0,0	-0,1	
korekční faktory do R+2	0,1	0,3	+0,2	

Meziroční vlivy v distribuci elektřiny (+0,1 mld. Kč)

Bez vlivu korekčních faktorů (+1,0 mld. Kč)

- Vyšší povolené výnosy vlivem nárůstu investic do distribučního majetku a zvýšení WACC (+0,9 mld. Kč)
- Ostatní (+0,1 mld. Kč) zejména nižší péče o zařízení

Vliv korekčních faktorů (-0,9 mld. Kč)

- 0,2 mld. Kč R-2 v roce 2025 z důvodu nižších výnosů z rezervované kapacity v roce 2023
- -0,7 mld. Kč R-2 v roce 2026 z důvodu vyrovnání nákladů na nákup elektřiny na ztráty předchozích let -0,5 mld. Kč a z vyšších výnosů z rezervované kapacity v roce 2024 -0,2 mld. Kč
- 0,3 mld. Kč R+2 v roce 2025 především za překročení rezervované kapacity a použití sítí
- 0,2 mld. Kč R+2 v roce 2026 především vlivem vyšších výnosů za překročení rezervované kapacity

Meziroční vlivy v distribuci plynu (+1,2 mld. Kč)

Bez vlivu korekčních faktorů (+1,1 mld. Kč)

- Vliv akvizice Gas Distribution (+0,4 mld. Kč)
- Vyšší povolené výnosy GasNet (+0,7 mld. Kč) z důvodu vyšších investic do distribučního majetku a zvýšení WACC

Vliv korekčních faktorů (+0,1 mld. Kč)

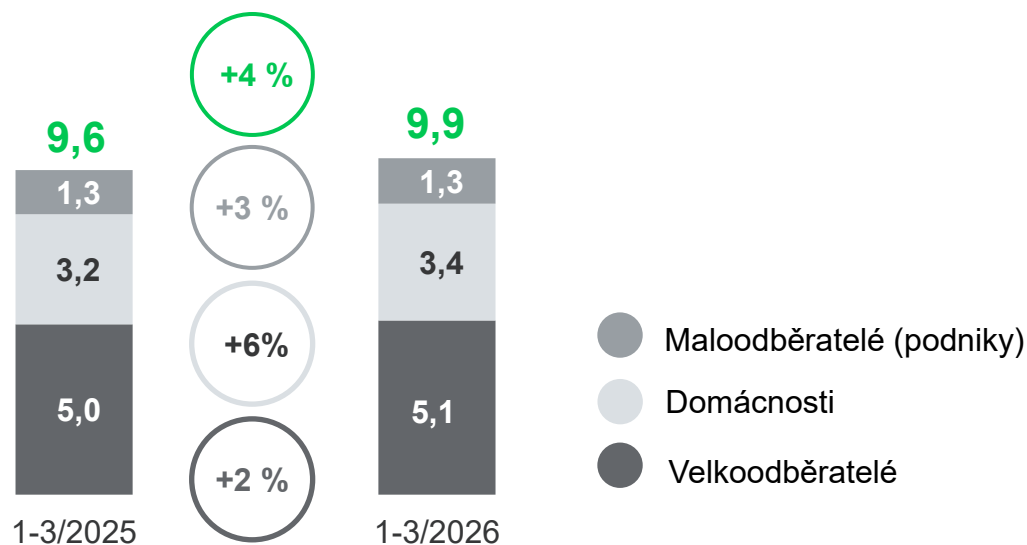
- Změna v generovaných korekčních faktorech především vlivem vyššího distribuovaného objemu plynu v roce 2026

Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

Meziroční vývoj distribuce elektřiny a plynu

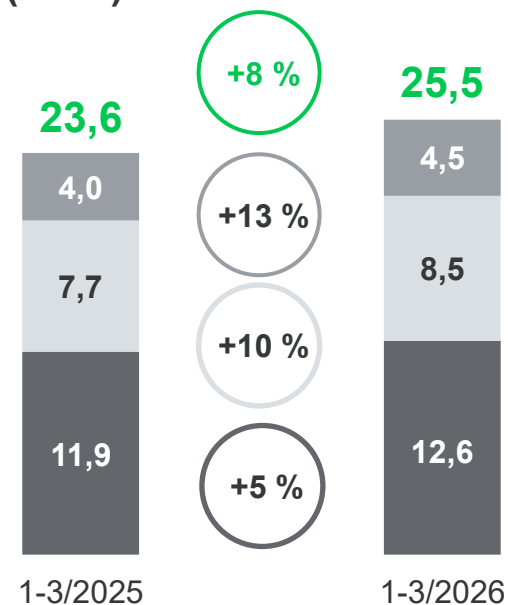


Distribuce elektřiny na území ČEZ Distribuce (TWh)



- Distribuce elektřiny meziročně vzrostla o 4 %.
- Klimaticky přepočtená vzrostla o 3 %, klimaticky a kalendářně přepočtená vzrostla o 2 %.

Distribuce plynu na území skupiny GasNet (TWh)



- Distribuce plynu meziročně vzrostla organicky o 3 %, zbývajících 5 % je vlivem akvizice společnosti Gas Distribution.
- Klimaticky přepočtená bez vlivu akvizice poklesla o 3 %.

EBITDA segmentu PRODEJ



(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
ČEZ Prodej	2,7	2,0	-0,7	-26%
ESCO společnosti:	2,0	1,5	-0,5	-23%
Energetické služby a teplárenství – ČR	0,7	0,8	+0,1	+11%
Energetické služby – zahraničí*	0,4	0,2	-0,2	-47%
Prodej komodit – ČR	0,9	0,6	-0,4	-39%
Ostatní aktivity**	0,1	0,1	-0,0	-12%
Celkem segment PRODEJ	4,8	3,6	-1,2	-25%

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zejména telekomunikační společnosti a ostatní společnosti segmentu PRODEJ

Meziroční vlivy (-1,2 mld. Kč)

ČEZ Prodej (-0,7 mld. Kč)

- Nižší marže z prodeje komodit (-0,6 mld. Kč)
- Vliv korekčního faktoru z povinného výkupu v předchozích letech (-0,1 mld. Kč)
- Vyšší dodané objemy komodit koncovým zákazníkům (+0,1 mld. Kč)

ESCO společnosti (-0,5 mld. Kč)

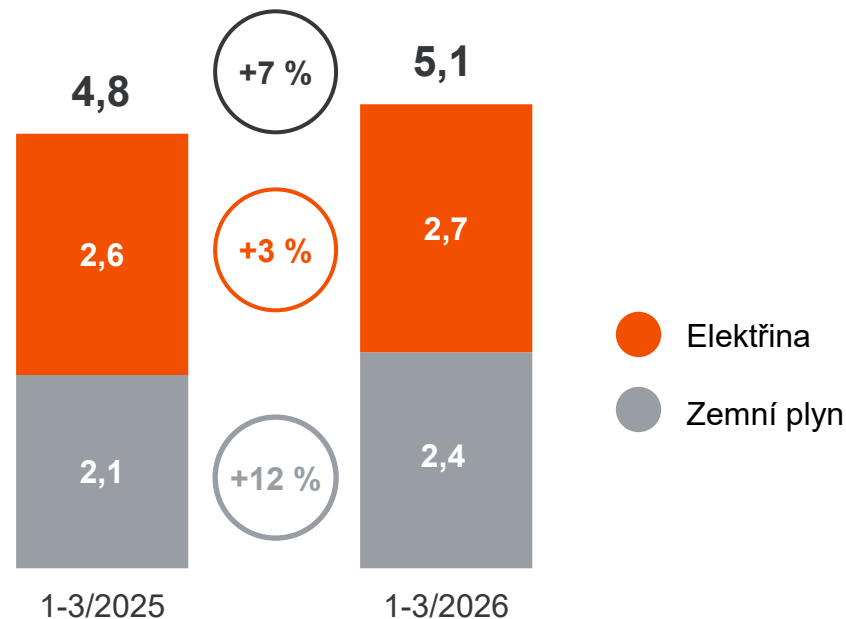
- Prodej komodit – ČR (-0,4 mld. Kč): nižší marže z prodeje komodit
- Energetické služby – zahraničí (-0,2 mld. Kč): časový posun v realizaci zakázek
- Energetické služby a teplárenství – ČR (+0,1 mld. Kč): vyšší marže z výroby elektřiny a tepla ČEZ Energo

Objem prodané elektřiny a plynu, počet zákazníků

ČEZ Prodej – Retail zákazníci



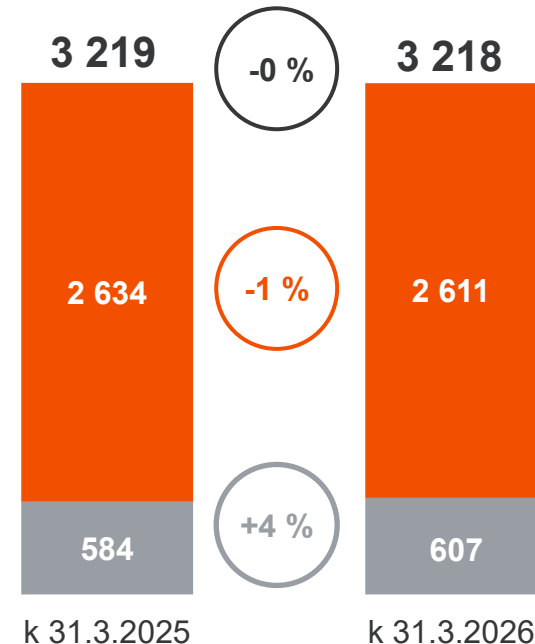
Dodávka elektřiny a zemního plynu meziročně vzrostla o 5 % (TWh)



Hlavní příčiny meziročního růstu dodávky elektřiny a plynu koncovým zákazníkům:

- nižší teploty v I. čtvrtletí 2026
- růst počtu odběrných míst zemního plynu

Stabilní portfolio zákazníků (odběrná místa v tis.)



Mírný meziroční pokles počtu zákazníků odebírajících elektřinu je z velké části kompenzován nárůstem v oblasti zemního plynu.

Tržby z prodeje energetických služeb vč. tržeb skupiny ČEZ Teplárenská



mld. Kč



Zahraničí* – Elevation Group (-0,4 mld. Kč)

- Dočasně odlišný průběh tržeb ve srovnání s rokem 2025

Zahraničí* – Elevation Group (+3,3 mld. Kč)

- + Organický růst tržeb a ziskovosti ve všech segmentech

ČR – ESCO vč. ČEZ Teplárenská (+0,2 mld. Kč)

- + Organický růst ESCO především v oblasti energetiky budov
- Nižší tržby ČEZ Teplárenská především vlivem převodu dílčích lokalit mimo skupinu ČEZ Teplárenská

ČR – ESCO vč. ČEZ Teplárenská (+1,1 mld. Kč)

- + Organický růst tržeb a ziskovosti ve všech segmentech ESCO
- Nižší tržby ČEZ Teplárenská především vlivem převodu dílčích lokalit mimo skupinu ČEZ Teplárenská

* Německo, Slovensko, Polsko, Itálie, Rakousko a další státy

** Zahrnuje pouze tržby stávajících společností

Společnost ČEZ Teplárenská se v rámci skupiny ČEZ ESCO zabývá distribucí a výrobou tepla v ČR.



Vybrané události a hospodářské výsledky

- Provozní výnosy dle segmentů a zemí
- EBITDA dle segmentů a zemí
- Emise při výrobě elektřiny a tepla
- Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech
- Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE

Investice a vývoj cash flow, dluhu a finanční expozice

- Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX)
- Úvěrové rámce a struktura dluhu
- Změna stavu čistého dluhu (Cash flow)
- Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR

Vývoj na trzích, bilance a ostatní informace

- Vývoj na trzích
- Bilance elektřiny
- Výpočet alternativních ukazatelů dle ESMA

Provozní výnosy dle segmentů a zemí

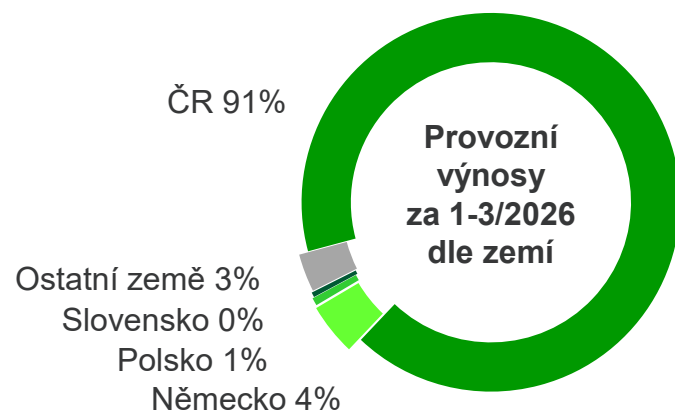


VÝROBA (mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Česká republika	56,2	44,5	-11,7	-21%
Německo	0,2	0,2	-0,0	-7%
Polsko	0,9	0,0	-0,9	-
Ostatní země	2,7	2,3	-0,4	-15%
Eliminace vnitrovztahů	-2,4	-2,1		
Celkem	57,5	44,8	-12,7	-22%

PRODEJ (mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Česká republika	34,9	32,0	-2,9	-8%
Německo	6,0	4,8	-1,2	-19%
Polsko	0,6	0,7	+0,1	+21%
Slovensko	0,5	0,5	-0,1	-13%
Ostatní země	0,7	1,4	+0,7	+95%
Eliminace vnitrovztahů	-0,1	-0,2		
Celkem	42,6	39,3	-3,4	-8%

TĚŽBA (mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Česká republika	4,9	4,9	+0,0	+0%

DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Česká republika	19,1	21,0	+1,9	+10%



(mld. Kč)	1-3/2026	Podíl
VÝROBA	44,8	41%
TĚŽBA	4,9	4%
DISTRIBUCE	21,0	19%
PRODEJ	39,3	36%
Eliminace vnitrovztahů	-24,9	
Celkem	85,0	100%

EBITDA dle segmentů a zemí



VÝROBA (mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Česká republika	23,5	15,8	-7,8	-33%
Německo	0,1	0,1	-0,0	-9%
Polsko	0,2	0,0	-0,2	-
Ostatní země	-0,1	0,0	+0,1	-
Eliminace vnitrovztahů	0,0	0,0		
Celkem	23,8	15,9	-7,9	-33%

PRODEJ (mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Česká republika	4,4	3,4	-1,0	-23%
Německo	0,5	0,3	-0,2	-46%
Polsko	0,0	0,0	+0,0	+119%
Slovensko	0,0	-0,0	-0,0	-
Další státy	-0,1	-0,0	+0,0	+61%
Eliminace vnitrovztahů	-0,1	-0,0		
Celkem	4,8	3,6	-1,2	-25%

TĚŽBA (mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Česká republika	3,1	3,1	+0,0	+2%

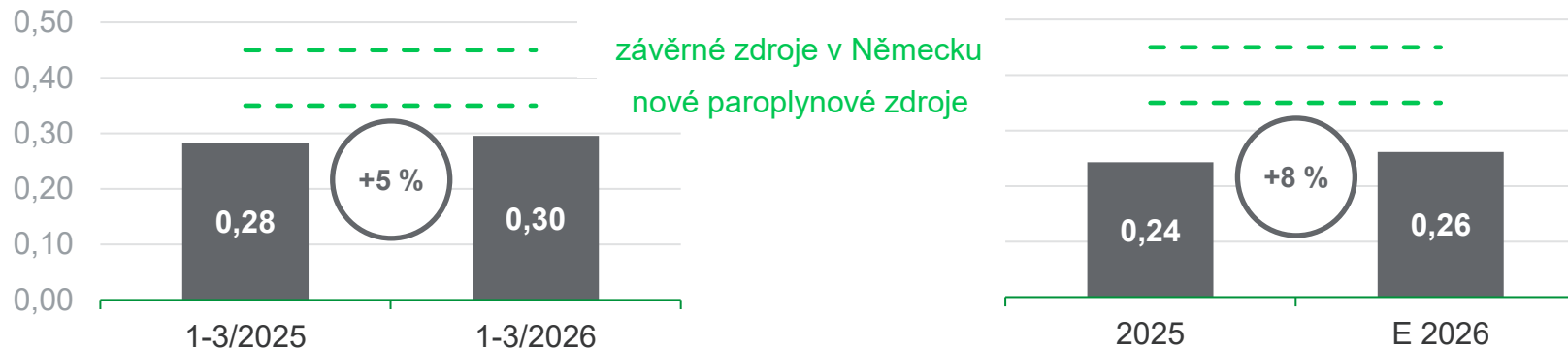
DISTRIBUCE (mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026	Rozdíl	%
Česká republika	11,4	12,7	+1,3	+12%

(mld. Kč)	1-3/2026	Podíl
VÝROBA	15,9	45%
TĚŽBA	3,1	9%
DISTRIBUCE	12,7	36%
PRODEJ	3,6	10%
Eliminace vnitrovztahů	-0,0	
Celkem	35,3	100%

Emise při výrobě elektřiny a tepla



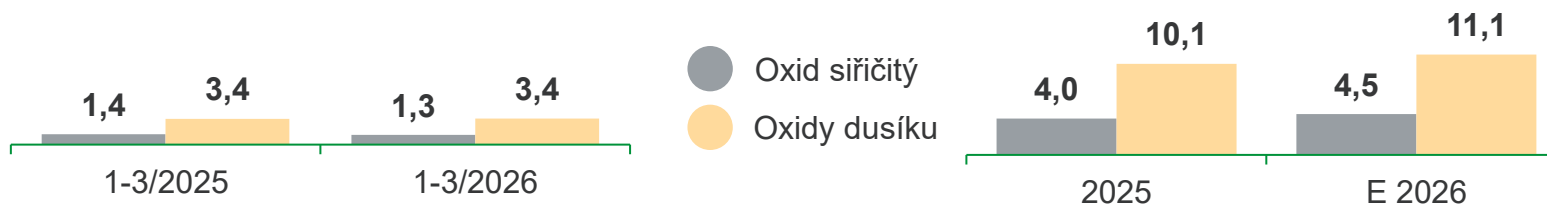
Emisní intenzita CO₂e při výrobě elektřiny a tepla (t CO₂e/MWh)



Očekávaná emisní intenzita Skupiny ČEZ při výrobě elektřiny a tepla za rok 2026 ve výši 0,26 t CO₂e/MWh odpovídá:

- 75 % emisí nového paroplynového zdroje
- 58 % emisí produkovaných závěrným výrobním zdrojem určujícím aktuální tržní ceny elektřiny v Německu

Oxid siřičitý (SO₂), oxidy dusíku (NO_x), (tis. tun)



V I. čtvrtletí 2026 činily:

- emise SO₂ 1,3 tis. tun a meziročně klesly o 8 %.
- emise NO_x 3,4 tis. tun a meziročně vzrostly o 1 %.

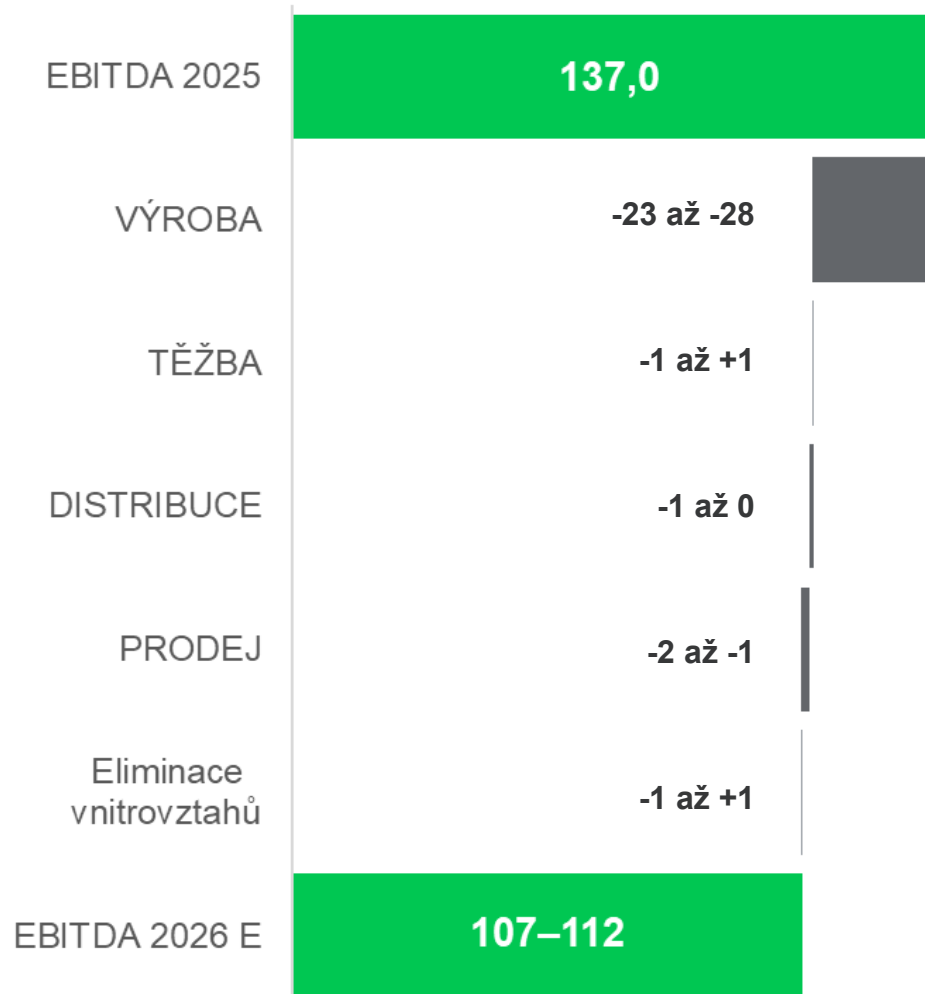
Ukazatel CO₂e odpovídá emisím dle definice „SCOPE 1 protokolu GHG“. V podmínkách Skupiny ČEZ se jedná o emise související se spalováním fosilních paliv při výrobě elektrické energie a tepla (emise CO₂, CH₄ a N₂O) a emise CO₂ z dopravy. Dále ukazatel zahrnuje i emise CH₄ a N₂O ze spalování biomasy, emise CH₄ z těžby uhlí a emise HFC, PFC a SF₆ z klimatizačních a dalších zařízení.

Objem emisí SO₂ a NO_x je nově dle pravidel formátu sběru dat v rámci nefinančního reportingu (ESRS), který pracuje pouze s emisemi ze zařízení, u nichž je překročen ohlašovací práh dle přílohy II Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006.

Očekávaná meziroční změna EBITDA po segmentech



mld. Kč



VÝROBA

- Nižší realizační ceny elektřiny vč. dopadu zajištění kurzu (-16 až -20 mld. Kč)
- Vliv harmonogramu odstávek jaderných elektráren (-4 mld. Kč)
- Vyšší stálé provozní náklady
- + Vyšší objem výroby elektřiny v obnovitelných a emisních zdrojích
- + / - Nejistá výše zisku z obchodování s komoditami

TĚŽBA

- + Vyšší tržby z prodeje uhlí
- Vyšší stálé náklady, zejména rekultivace

DISTRIBUCE

- ČEZ Distribuce – negativní vliv korekčních faktorů, které navýšily EBITDA roku 2025 o 3,5 mld. Kč a naopak snižují EBITDA v roce 2026 o 1,9 mld. Kč
- + ČEZ Distribuce a GasNet – růst povolených výnosů daný růstem investic a vyšším WACC
- + zařazení Gas Distribution do konsolidace

PRODEJ

- Nižší hrubá marže z prodeje komodit vzhledem k nízkým nákladům na odchylky v roce 2025
- + Organický i akviziční růst v oblasti energetických služeb

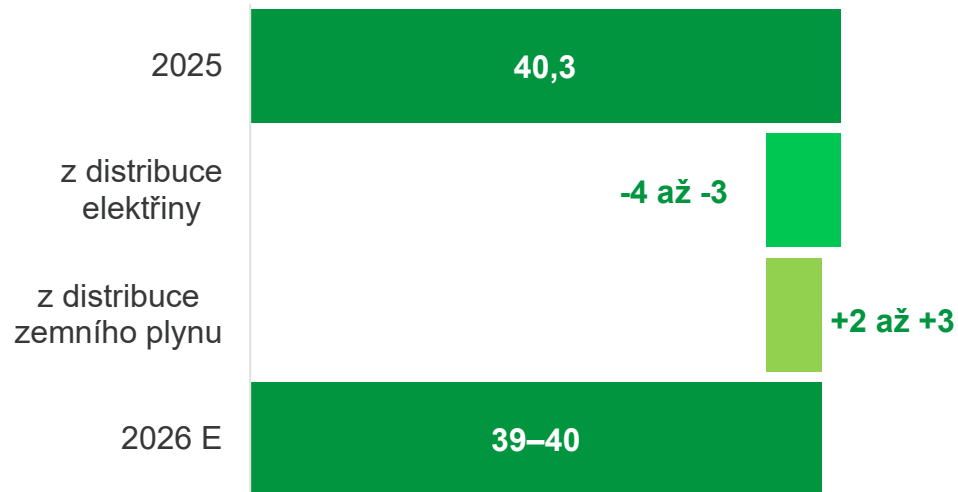
Eliminace vnitrovztahů

- Zejména vliv eliminace efektu zajištění EUR/CZK rizika ČEZ ESCO (segment PRODEJ) prostřednictvím ČEZ, a. s., (segment VÝROBA), kdy je efekt tohoto zajištění vykazován v rámci ostatních nákladů a výnosů (mimo EBITDA)

Očekávaná meziroční změna EBITDA segmentu DISTRIBUCE

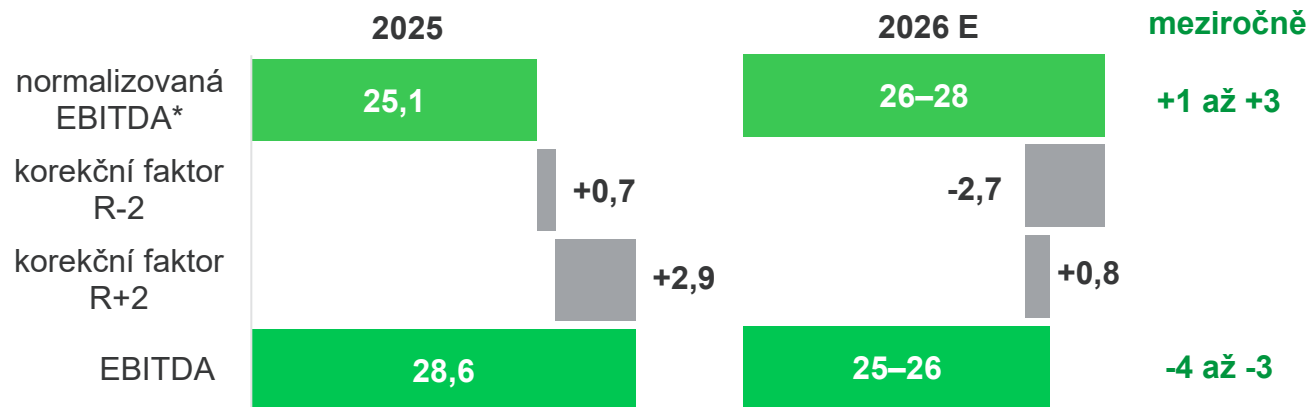


EBITDA segmentu Distribuce (mld. Kč)

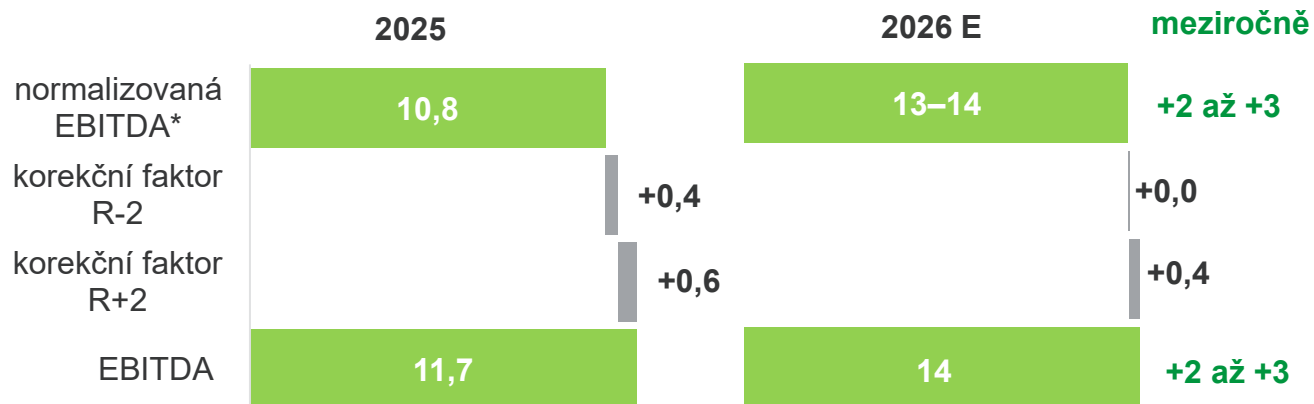


* Normalizovaná EBITDA je očištěna o korekční faktory. Korekční faktory souvisejí s hrubou marží z distribuce elektřiny, resp. plynu, a reflektují odchylky od předpokladů regulátora na daný rok. Vznikají zejména z titulu rozdílů mezi distribuovaným objemem, z titulu narovnání nevyfakturovaného objemu a z titulu vyrovnání nákladů na nákup na ztráty v síti.

EBITDA z distribuce elektřiny (mld. Kč)



EBITDA z distribuce plynu (mld. Kč)



Investice do dlouhodobého majetku (CAPEX) po segmentech



(mld. Kč)	1-3/2025	1-3/2026
VÝROBA	2,5	9,3
z toho pořízení jaderného paliva	0,4	3,7
TĚŽBA	0,2	0,2
DISTRIBUCE	3,6	5,0
PRODEJ	0,7	1,4
Eliminace vnitrovztahů	-0,1	-0,1
CAPEX Skupiny ČEZ	6,9	15,7
Výdaje kryté dotacemi	0,0	0,4
Výdaje Skupiny ČEZ celkem	6,9	16,1

Hlavní příčiny meziroční změny CAPEX Skupiny ČEZ

VÝROBA

- Pořízení jaderného paliva (+3,3 mld. Kč): zejména v důsledku různých harmonogramů dodávek
- Projekt ZEVO Mělník (+3,2 mld. Kč)

PRODEJ

- ČEZ Teplárenská (+0,5 mld. Kč): transformace teplárenství v ČR především v lokalitách Trmice, Tušimice a Prunéřov
- Přestavba bioplynových zdrojů na biometan v Itálii (+0,1 mld. Kč)

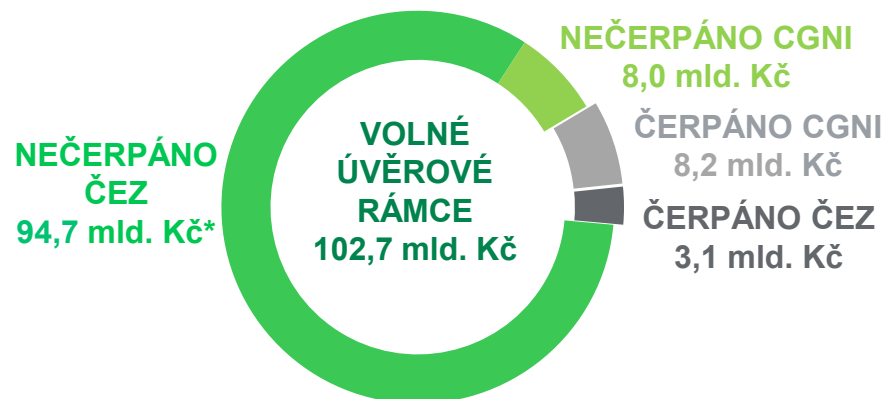
DISTRIBUCE

- GasNet (+1,4 mld. Kč): především navýšení pronájmů distribučního zařízení (vliv IFRS 16)

Úvěrové rámce a struktura dluhu

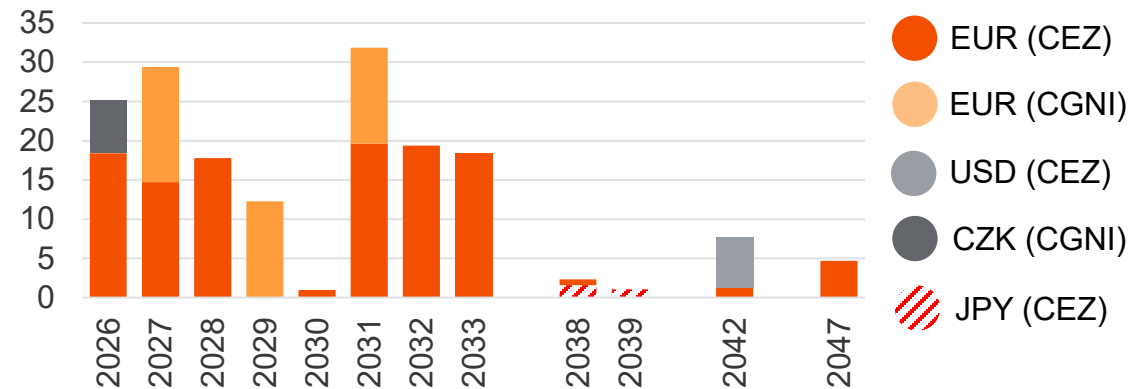


Komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 3. 2026



* Volné bankovní komitované úvěrové rámce ČEZ obsahují i nečerpané dlouhodobé úvěry od EIB ve výši 800 mil. EUR

Profil splatnosti dluhopisů k 31. 3. 2026 (mld. Kč)



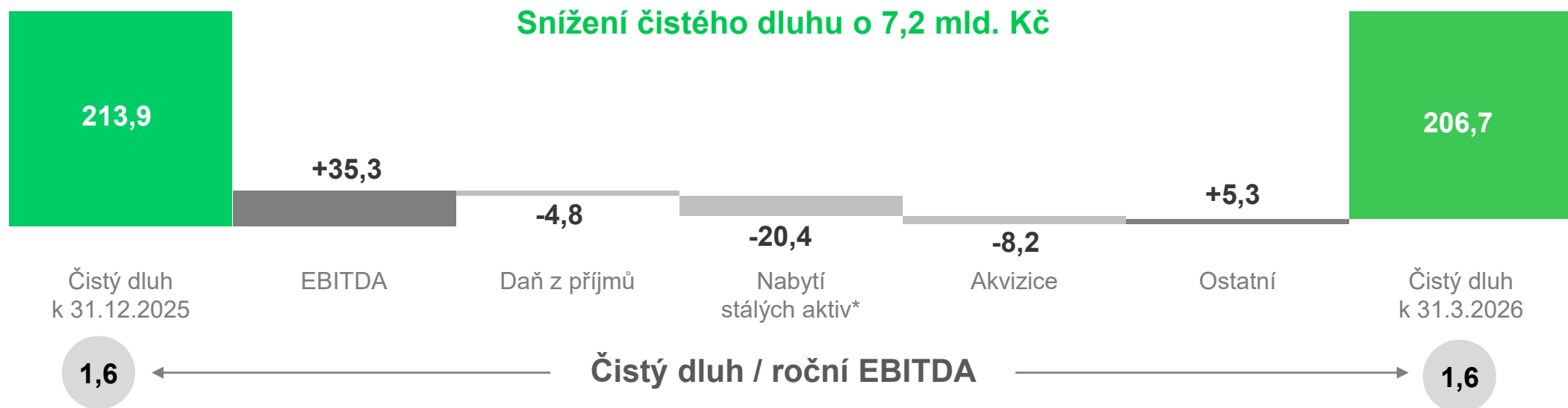
Úroveň zadlužení

		k 31. 3. 2025	k 31. 3. 2026
Dluhy a úvěry	mld. Kč	250,2	263,2
z toho krátkodobé bankovní	mld. Kč	7,4	21,0
Peníze a fin. aktiva**	mld. Kč	67,2	56,5
Čistý dluh	mld. Kč	183,0	206,7
Čistý dluh / EBITDA		1,3	1,6

** Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a Vysoce likvidní finanční aktiva

Celková likvidní finanční aktiva** a disponibilní komitované bankovní úvěrové rámce k 31. 3. 2026 činily 159,2 mld. Kč.

Změna stavu čistého dluhu za I. čtvrtletí 2026



- **Daň z příjmů (-4,8 mld. Kč):** platby týkající se běžné daně z příjmů
- **Nabytí stálých aktiv* (-20,4 mld. Kč):** pořízení stálých aktiv – CAPEX (-15,7 mld. Kč), změna stavu závazků z pořízení stálých aktiv (-5,0 mld. Kč) a příjmy z dotací (+0,4 mld. Kč)
- **Akvizice (-8,2 mld. Kč):** pořízení Gas Distribution
- **Ostatní (+5,3 mld. Kč):** úpravy o nepeněžní operace z titulu změny stavu rezerv (+7,4 mil. Kč), změna stavu zásob materiálu a fosilního paliva (+2,1 mld. Kč), změna v maržových vkladech (-5,3 mld. Kč), ostatní změny (+1,1 mld. Kč)

* Včetně příjmu z dotací ke stálým aktivům

Měnové a komoditní zajištění výroby v ČR na roky 2027–2030, stav k 31. 3. 2026



Měnové zajištění očekávaného EUR Cash Flow* z výroby elektřiny v České republice

	2027	2028	2029	2030
Celkové měnové zajištění EUR CF z výroby*	~72 %	~67 %	~51 %	~27 %
Přirozené měnové zajištění**	~72 %	~67 %	~51 %	~27 %
Transakční měnové zajištění	~0 %	~0 %	~0 %	~0 %

* Předmětem zajištění (100 %) jsou očekávané EUR tržby, resp. tržby z výroby elektřiny vystavené riziku změn kurzu Kč/EUR, snížené o očekávané EUR výdaje, zejména na emisní povolenky a zemní plyn

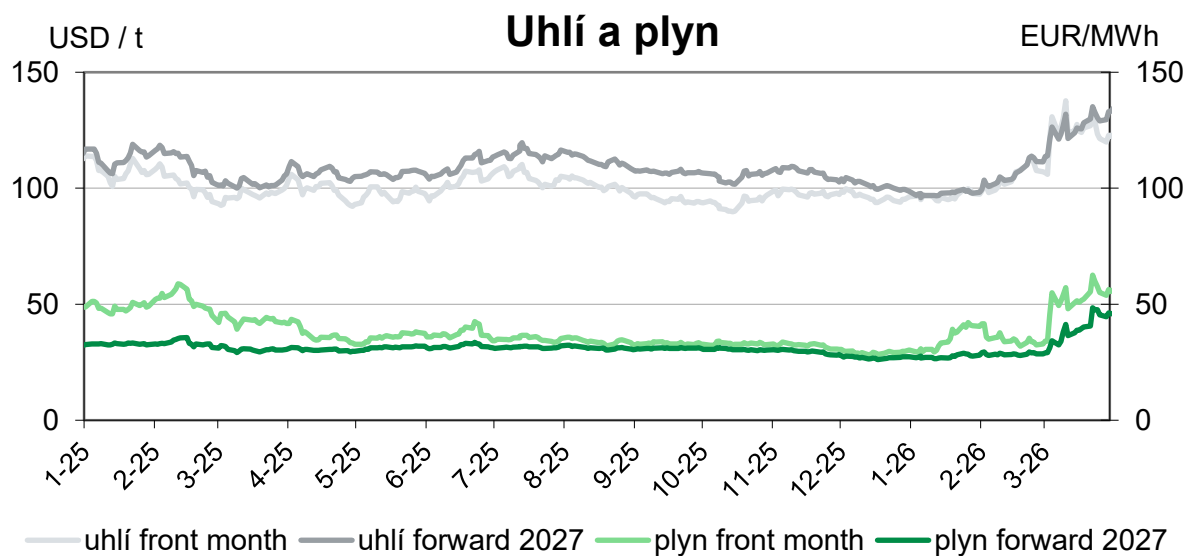
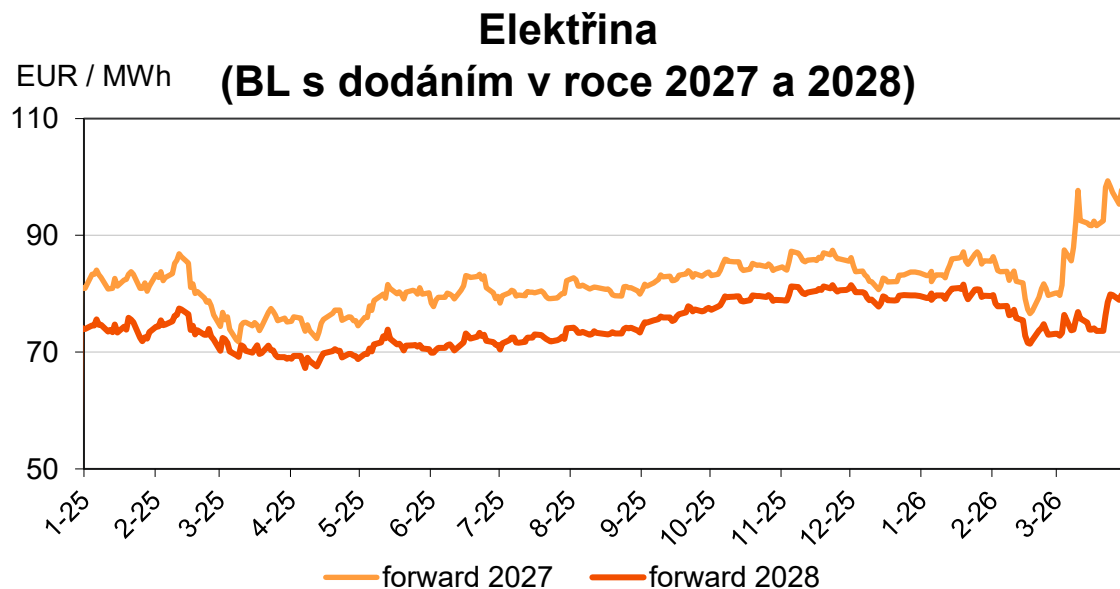
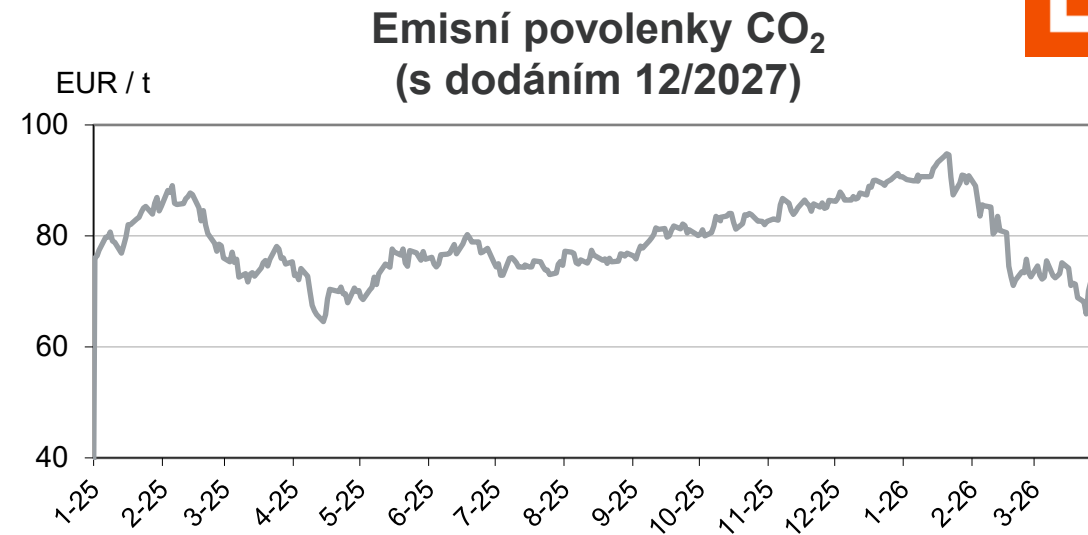
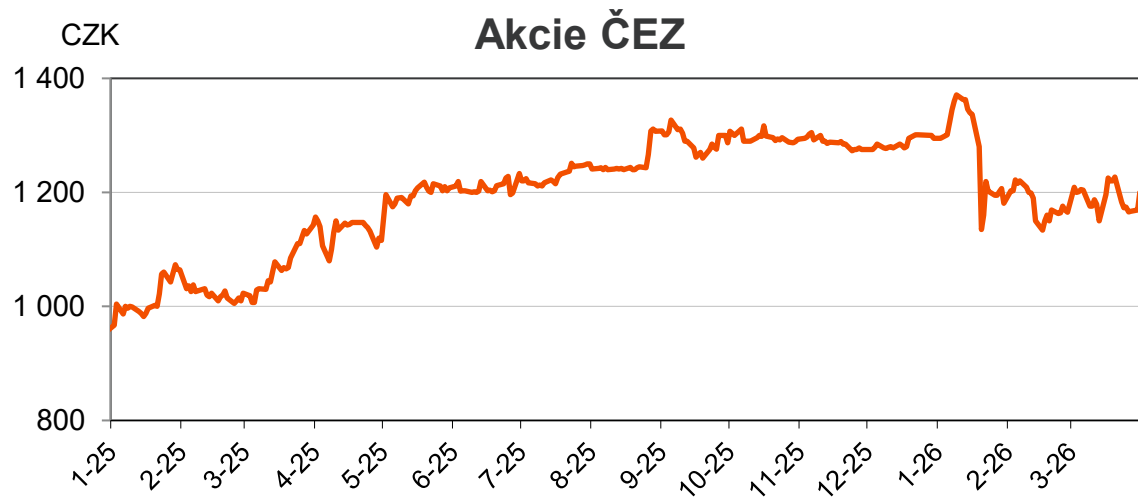
** Dluhy, úroky a investiční a jiné výdaje v EUR

Měnová pozice na roky 2027–2030 byla ke dni 31. 3. 2026 zajištěna za kurz v rozpětí 24,4 až 25,4 Kč/EUR.

Komoditní zajištění očekávané dodávky elektřiny z výroby v České republice

	2027	2028	2029	2030	2027–2030
Očekávaná dodávka v TWh (100 %)	44 až 47	41 až 44	35 až 38	37 až 40	
Celkový podíl zajištěné dodávky v %	~70 %	~44 %	~12 %	~2 %	
Bezemisní zdroje (jaderné a OZE ČEZ)	~70 %	~37 %	~14 %	~3 %	30 až 32 TWh ročně
Emisní zdroje	~70 %	~67 %	~4 %	~0 %	7 až 16 TWh ročně

Vývoj na trzích od 1. 1. 2025 do 31. 3. 2026



Bilance elektřiny (GWh)

	I. čtvrtletí 2025	I. čtvrtletí 2026	Index 2026/2025
Dodávka vyrobené elektřiny	13 025	12 405	-5%
Výroba	14 436	13 844	-4%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 411	-1 439	+2%
Saldo velkoobchodu	-6 450	-5 974	-7%
Prodej na velkoobchodním trhu	-16 205	-16 080	-1%
Nákup na velkoobchodním trhu	9 755	10 106	+4%
Ztráty v sítích	-412	-390	-5%
Prodej koncovým zákazníkům	-6 164	-6 040	-2%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh)

Bezemisní:	8 583	7 946	-7%
Jádro	7 956	7 311	-8%
Voda	487	485	-0%
Fotovoltaika	41	40	-4%
Vítr	99	110	+11%
Vytvářející emise:	5 853	5 897	+1%
Uhlí	4 903	4 608	-6%
Zemní plyn	746	1 114	+49%
Biomasa	204	175	-14%
Celkem	14 436	13 844	-4%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	832	811	-3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh)

Domácnosti	-2 371	-2 445	+3%
Podnikatelský malooběr	-677	-661	-2%
Velkoobdoběratelé	-3 115	-2 934	-6%
Prodej koncovým zákazníkům	-6 164	-6 040	-2%

Distribuce elektřiny (GWh)

	I. čtvrtletí 2025	I. čtvrtletí 2026	Index 2026/2025
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	9 657	9 958	+3%

Distribuce plynu (GWh)

	I. čtvrtletí 2025	I. čtvrtletí 2026	Index 2026/2025
Distribuce plynu (GWh) po zemích	23 601	25 561	+8%

Bilance elektřiny (GWh) po segmentech

I. čtvrtletí 2026	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	12 238	-5%	1	-23%	165	+11%	0	-	12 405	-5%
Výroba	13 663	-4%	1	-22%	179	+5%	0	-	13 844	-4%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 425	+3%	0	+34%	-14	-32%	0	-	-1 439	+2%
Saldo velkoobchodu	-11 432	-5%	421	+3%	5 472	-2%	-435	+14%	-5 974	-7%
Prodej na velkoobchodním trhu	-21 163	-2%	-1	-23%	-827	-22%	5 911	-7%	-16 080	-1%
Nákup na velkoobchodním trhu	9 731	+3%	422	+3%	6 299	-5%	-6 346	-6%	10 106	+4%
Ztráty v sítích	0	+4%	-422	+3%	32	-	0	-	-390	-5%
Prodej koncovým zákazníkům	-806	-1%	0	-	-5 669	-1%	435	+14%	-6 040	-2%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	7 938	-7%	0	-	9	-16%	0	-	7 946	-7%
Jádro	7 311	-8%	0	-	0	-	0	-	7 311	-8%
Voda	485	-0%	0	-	0	-	0	-	485	-0%
Fotovoltaika	31	+0%	0	-	9	-16%	0	-	40	-4%
Větr	110	+11%	0	-	0	-	0	-	110	+11%
Vytvářející emise:	5 725	+1%	-1	-	170	+7%	0	-	5 897	+1%
Uhlí	4 608	-6%	0	-	0	-	0	-	4 608	-6%
Zemní plyn	958	+60%	-1	-	154	+8%	0	-	1 114	+49%
Biomasa	159	-15%	0	-	16	-1%	0	-	175	-14%
Celkem	13 663	-4%	-1	-	179	+5%	0	-	13 844	-4%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, větr a biomasa)	786	-2%	0	-	25	-7%	0	-	811	-3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po segmentech

	Výroba		Distribuce		Prodej		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	0	-	0	-	-2 445	+3%	0	-	-2 445	+3%
Podnikatelský malooběr	-1	+16%	0	-	-660	-2%	0	-	-661	-2%
Velkooběratelé	-805	-1%	0	-	-2 564	-4%	435	+14%	-2 934	-6%
Prodej koncovým zákazníkům	-806	-1%	0	-	-5 669	-1%	435	+14%	-6 040	-2%

Bilance elektřiny (GWh) po zemích

I. čtvrtletí 2026	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Dodávka vyrobené elektřiny	12 280	-4%	1	-2%	81	+3%	42	+16%	0	-	12 405	-5%
Výroba	13 715	-3%	3	+0%	83	+4%	43	+18%	0	-	13 844	-4%
Vlastní a ostatní spotřeba včetně přečerpávání	-1 434	+4%	-2	+1%	-2	+186%	-1	-	0	-	-1 439	+2%
Saldo velkoobchodu	-6 508	-6%	7	+0%	-71	+5%	598	-11%	0	-	-5 974	-7%
Prodej na velkoobchodním trhu	-16 619	-0%	0	-	-73	+6%	-62	+58%	674	-9%	-16 080	-1%
Nákup na velkoobchodním trhu	10 111	+3%	7	+0%	2	+179%	660	-7%	-674	-9%	10 106	+4%
Ztráty v sítích	-390	-5%	0	-	0	-	0	-	0	-	-390	-5%
Prodej koncovým zákazníkům	-5 383	-1%	-8	-0%	-10	-8%	-640	-10%	0	-	-6 040	-2%

Výroba elektřiny podle zdroje energie (GWh) po zemích

	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Bezemisní:	7 831	-8%	0	-	81	+3%	35	+23%	0	-	7 946	-7%
Jádro	7 311	-8%	0	-	0	-	0	-	0	-	7 311	-8%
Voda	485	-0%	0	-	0	-	0	-	0	-	485	-0%
Fotovoltaika	32	+1%	0	-	8	-21%	0	+93%	0	-	40	-4%
Vítr	2	+29%	0	-	73	+6%	35	+23%	0	-	110	+11%
Vytvářející emise:	5 884	+4%	3	+0%	2	+141%	8	-1%	0	-	5 897	+1%
Uhlí	4 608	-3%	0	-	0	-	0	-	0	-	4 608	-6%
Zemní plyn	1 108	+50%	3	+0%	2	+141%	0	-75%	0	-	1 114	+49%
Biomasa	168	-7%	0	-	0	-	8	+4%	0	-	175	-14%
Celkem	13 715	-3%	3	+0%	83	+4%	43	+18%	0	-	13 844	-4%
Z toho obnovitelné zdroje (voda, slunce, vítr a biomasa)	688	-2%	0	-	81	+3%	43	+19%	0	-	811	-3%

Prodej elektřiny koncovým zákazníkům (GWh) po zemích

	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Domácnosti	-2 445	+3%	0	+6%	0	-	0	-	0	-	-2 445	+3%
Podnikatelský maloobchod	-659	-2%	0	-	-2	+140%	0	-46%	0	-	-661	-2%
Velkoobchodní	-2 278	-5%	-8	-0%	-8	-22%	-640	-10%	0	-	-2 934	-6%
Prodej koncovým zákazníkům	-5 383	-1%	-8	-0%	-10	-8%	-640	-10%	0	-	-6 040	-2%

Distribuce elektřiny (GWh) po zemích

I. čtvrtletí 2026	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce elektřiny koncovým zákazníkům	9 951	+3%	7	+8%	0	-	0	-	0	-	9 958	+3%

Distribuce plynu (GWh) po zemích

I. čtvrtletí 2026	Česká republika		Slovensko		Německo		Ostatní		Eliminace		Skupina ČEZ	
	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-	GWh	+/-
Distribuce plynu (GWh) po zemích	25 496	+8%	65	+1%	0	-	0	-	0	-	25 561	+8%

Definice a výpočet ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS

V souladu s pokyny ESMA informuje společnost ČEZ podrobněji o ukazatelích, které standardně nejsou součástí účetních výkazů a účetních závěrek zpracovaných v souladu s IFRS. Tyto ukazatele představují doplňkovou informaci k účetním údajům, a poskytují tak uživatelům reportů dodatečnou informaci pro jejich posouzení ekonomické situace a výkonnosti Skupiny ČEZ. Jedná se zpravidla o ukazatele běžně používané i v ostatních obchodních společnostech nejen v rámci oblasti energetiky.

Níže jsou uvedeny definice jednotlivých ukazatelů včetně specifikace složek, které nejsou přímo dostupné z účetních výkazů nebo z přílohy konsolidované účetní závěrky.

Název ukazatele	
EBITDA	<p><u>Účel:</u> Je základním ukazatelem provozní výkonnosti veřejně obchodovaných společností, který je sledován mezinárodními analytiky, věřiteli, investory a akcionáři. Hodnota EBITDA indikuje základní vygenerované cash flow z provozní činnosti za uplynulé období, tj. jde o základní zdroj pro investiční a finanční výdaje.</p> <p><u>Definice:</u> Je součástí přílohy konsolidované účetní závěrky, bodu „Informace o segmentech“.</p>
Čistý zisk očištěný	<p><u>Účel:</u> Jedná se o pomocný ukazatel zejména pro investory, věřitele a akcionáře, který umožňuje interpretovat dosažené výsledky hospodaření s vyloučením zejména mimořádných, zpravidla jednorázových, vlivů, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty v daném období.</p> <p><u>Definice:</u> Čistý zisk přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku +/- tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnot goodwillu / badwillu) +/- tvorba a zúčtování opravných položek k developovaným projektům +/- jiné mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným hospodařením a tvorbou hodnoty za dané období +/- dopady výše uvedených vlivů na daň z příjmů.</p>
Čistý dluh	<p><u>Účel:</u> Ukazatel vyjadřuje reálný stav finančního dluhu firmy, tj. účetní hodnotu dluhů sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva. Využití ukazatele je primárně při posuzování celkové přiměřenosti zadlužení, tj. např. při porovnání s vybranými ziskovými či bilančními ukazateli.</p> <p><u>Definice:</u> Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části + Krátkodobá část dlouhodobých dluhů + Krátkodobé úvěry – (Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty + Vysoce likvidní finanční aktiva).</p> <p>Uvedené složky ukazatele s výjimkou položky Vysoce likvidní finanční aktiva jsou samostatně vykázány v rozvaze, přičemž položky vztahující se k aktivům držným k prodeji jsou vykázány v rozvaze odděleně.</p>

Název ukazatele

Čistý dluh / EBITDA

Účel: Vyjadřuje schopnost firmy splácet svůj dluh a také její možnosti přijímat další dluh pro rozvoj podnikání. Skupina ČEZ pomocí tohoto ukazatele zejména vyhodnocuje přiměřenost své kapitálové struktury struktury a stabilitě očekávaných peněžních toků.

Definice: Čistý dluh / EBITDA, přičemž u Čistého dluhu jde o stav ke konci reportovaného období a u EBITDA se jedná o klouzavou hodnotu za posledních 12 měsíců. Hodnota ke dni 31. 3. tak obsahuje Čistý dluh k 31. 3. a výši EBITDA dosaženého za období od 1. 4. předchozího roku do 31. 3. aktuálního roku.

Většina složek ukazatelů je přímo vyčíslena v konsolidované účetní závěrce Skupiny. Položky, které nejsou přímou součástí účetní závěrky, se týkají ukazatelů Čistý zisk očištěný a Čistý dluh (včetně odvozeného ukazatele Čistý dluh / EBITDA) a jsou vyčísleny následovně:

Ukazatel Čistý zisk očištěný – výpočet za sledovaná období:

Čistý zisk očištěný	Jednotka	I. čtvrtletí 2025 ⁵⁾	I. čtvrtletí 2026
Zisk po zdanění	mld. Kč	12,8	14,5
Nekontrolní podíly ¹⁾	mld. Kč	-0,1	-1,0
Tvorba a zúčtování opravných položek k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (včetně změn hodnoty goodwillu / badwillu) ²⁾	mld. Kč	0,0	0,0
Opravné položky k developovaným projektům ³⁾	mld. Kč	–	–
Ostatní mimořádné vlivy	mld. Kč	–	–
Dopad úprav Zisku po zdanění na daň z příjmů ⁴⁾	mld. Kč	0,0	-0,0
Čistý zisk očištěný	mld. Kč	12,7	13,5

1) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty odpovídá řádku Zisk po zdanění přiřaditelný na: Nekontrolní podíly

2) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku (očištění nezahrnuje zejména odpisy trvale zastavených investic)

3) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Ostatní provozní náklady

4) v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty je součástí řádku Daň z příjmů

5) některé údaje byly v účetnictví upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v obdobném dokumentu vydaném k 31. 3. 2025

Vysoce likvidní finanční aktiva – součást ukazatele Čistý dluh (v mld. Kč):

	k 31. 12. 2025	k 31. 3. 2026
Krátkodobá dluhová finanční aktiva	17,6	10,8
Dlouhodobá dluhová finanční aktiva	-	-
Krátkodobé termínované vklady	-	-
Dlouhodobé termínované vklady	-	-
Krátkodobé majetkové cenné papíry	-	-
Celkem vysoce likvidní finanční aktiva	17,6	10,8

Celkové součty a mezisoučty nemusí odpovídat součtu dílčích hodnot z důvodu zaokrouhlování.